



## **COMPTES INDIVIDUELS**

**Exercice clos au 31 décembre 2010**

# SOMMAIRE

<b>1) - Bilan au 31 décembre 2010</b> .....	<b>3</b>
<b>2) - Compte de résultat</b> .....	<b>4</b>
<b>3) - Tableau de flux de trésorerie</b> .....	<b>5</b>
<b>4) - Notes annexes aux comptes individuels</b> .....	<b>6</b>
Note 1 - Principes comptables.....	6
a) Immobilisations corporelles.....	6
b) Titres de participation.....	6
c) Opérations en devises.....	7
d) Créances.....	7
e) Valeurs mobilières de placement.....	7
f) Provisions pour risques et charges.....	7
g) Capital social.....	7
h) Indemnités de fin de carrière.....	7
i) Les charges.....	7
j) Tableau des flux de trésorerie.....	7
k) Eléments significatifs.....	8
<b>5) - Notes complémentaires</b> .....	<b>10</b>
9	
Note 1 - Immobilisations.....	10
Note 2 - Amortissements.....	10
Note 3 - Clients, autres créances et comptes de régularisation.....	10
Note 4 - Charges à répartir.....	10
Note 5 - Variation des capitaux propres.....	11
Note 6 - Emprunts et dettes financières.....	11
Note 7 - Provisions pour risques et charges.....	11
Note 8 - Informations sectorielles.....	11
Note 9 - Résultat financier.....	12
Note 10 - Résultat exceptionnel.....	12
Note 11 - Engagements hors bilan.....	12
Note 12 - Fiscalité différée.....	12
Note 13 - Effectifs.....	13

**1) - Bilan au 31 décembre 2010**

en euros

BILAN ACTIF	31/12/2010			31/12/09 12 mois
	Valeurs brutes	Amort / provisions	Valeurs nettes	Valeurs nettes
<b>Actif immobilisé</b>				
Immobilisations incorporelles	1 934 743	1 233 372	701 371	764 246
Immobilisations corporelles	236 332	163 161	73 171	80 464
Immobilisations financières	861 799		861 799	826 850
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>3 032 874</b>	<b>1 396 533</b>	<b>1 636 341</b>	<b>1 671 560</b>
<b>Actif circulant</b>				
Stocks et en cours	2 380 615	807 647	1 572 968	1 406 485
Clients et comptes rattachés	3 137 012		3 137 012	1 278 221
Autres créances et comptes de régularisation	2 164 772	722 857	1 441 915	560 886
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	230 220		230 220	759 345
<b>Total actif circulant</b>	<b>7 912 619</b>	<b>1 530 504</b>	<b>6 382 115</b>	<b>4 004 937</b>
Comptes de régularisation	4 083		4 083	25 682
<b>Total de l'actif</b>	<b>10 949 576</b>	<b>2 927 037</b>	<b>8 022 539</b>	<b>5 702 179</b>

BILAN PASSIF	n	n-1
Capital	1 149 022	957 523
Prime	4 374 514	3 379 247
Réserve légale	58 850	58 850
autres réserves	5 702	5 702
Report à nouveau	-1 984 007	-701 858
Résultat	-855 318	-1 282 149
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 748 763</b>	<b>2 417 315</b>
Provisions pour risques	81 731	32 031
Provisions pour charges	111 501	110 650
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>193 232</b>	<b>142 681</b>
<b>Dettes</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Emprunts et dettes financières	368 991	765 590
Fournisseurs et comptes rattachés	1 266 953	1 217 397
Dettes fiscales & sociales	738 774	520 615
Autres dettes & comptes de régularisation	2 705 826	638 580
<b>Total dettes</b>	<b>5 080 544</b>	<b>3 142 182</b>
<b>Total du passif</b>	<b>8 022 539</b>	<b>5 702 178</b>

## 2) - Compte de résultat

	31/12/2010	31/12/2009
	12 MOIS	12 mois
Ventes de marchandises	8 135 632	599 911
Production vendue	1 338 717	5 132 529
<b>Montant net du Chiffre d'affaires</b>	<b>9 474 349</b>	<b>5 732 440</b>
Production stockée	344 385	433 073
Production immobilisée	198 969	469 151
Subvention d'exploitation	5 302	52 700
Reprise sur amortissements et provisions		
Autres produits d'exploitation	1 183	595
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>10 024 188</b>	<b>6 687 959</b>
Achats de marchandises	5 744 176	3 274 249
Variations de stocks	30 386	-74 034
Achats de matières premières	1 214 718	750 955
Variations de stocks		
Autres achats et charges externes	1 190 480	1 213 852
Impôts et taxes	99 534	132 471
Salaires et traitements	1 605 882	1 454 847
Charges sociales	821 540	760 999
Dotations aux amortissements et aux provisions		
- sur immobilisations : dotations aux amortissements	288 214	283 051
- sur actifs circulants : dotations aux provisions	147 516	334 435
- pour risques et charges : dotations aux provisions	72 150	12 516
Autres charges	1 418	3 926
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>11 216 015</b>	<b>8 147 266</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-1 191 827</b>	<b>-1 459 307</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Autres intérêts et produits assimilés	33 870	153 611
Reprises sur provisions et transfert de charges	25 682	34 326
Différences positives de changes	329 756	121 979
Produits nets sur cessions VMPC		14 381
<b>Total produits financiers</b>	<b>389 309</b>	<b>324 296</b>
Dotations financières aux amort. & provisions	4 083	25 682
Intérêts & charges assimilés	6 903	19 792
Différences négatives de changes	130 846	115 282
<b>Total charges financières</b>	<b>141 832</b>	<b>160 756</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>247 477</b>	<b>163 540</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>-944 350</b>	<b>-1 295 767</b>
Produits exceptionnels sur opération de gestion	90 030	9 640
Produits exceptionnels sur opération en capital	9 000	4 875
Reprises sur provisions et transfert de charges	8 090	4 160
<b>Total produits exceptionnels</b>	<b>107 120</b>	<b>18 675</b>
Charges exceptionnelles sur opération de gestion	17 709	4 759
Charges exceptionnelles sur opération en capital	379	297
Dotations exceptionnelles aux amortissements et prov.		
<b>Total charges exceptionnelles</b>	<b>18 089</b>	<b>5 056</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>89 031</b>	<b>13 619</b>
Participation des salariés		
Impôts sur les bénéfices		
<b>Bénéfice ou perte</b>	<b>-855 318</b>	<b>-1 282 149</b>

### 3) - Tableau de flux de trésorerie

RUBRIQUES	2 010	2 009
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net	-855 318	-1 282 149
Élimination des charges et produits sans incidence /trésorerie ou non liés à l'activité :		
- Amortissements & Provisions	338 765	286 923
- Plus-values de cession, nettes d'impôt	-8 621	-4 403
-Transfert de charges au compte de charges à répartir		
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>-525 174</b>	<b>-999 629</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-1 080 788	585 402
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-1 605 962</b>	<b>-414 228</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations	-322 808	-652 709
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	78 431	222 796
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-244 377</b>	<b>-429 913</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires		
Augmentations de capital et primes en numéraire	1 186 767	
Variation des intérêts courus sur emprunts		
Emission d'emprunts	175 000	75 000
Remboursements d'emprunts		
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>1 361 767</b>	<b>75 000</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-488 572</b>	<b>-769 141</b>
Trésorerie d'ouverture	714 800	1 483 941
Trésorerie de clôture	226 228	714 800
Incidence des variations de cours des devises		

## 4) - Notes annexes aux comptes individuels

### Note 1 - Principes comptables

Les comptes ont été établis conformément aux principes comptables et méthodes d'évaluation applicables en France. Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendances des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

La présentation a été réalisée en privilégiant, comme les années précédentes, la mise en évidence des informations importantes.

Les principes comptables utilisés sont les suivants :

#### a) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition. L'amortissement pour dépréciation est calculé suivant le mode linéaire ou dégressif, permettant de prendre en compte la dépréciation économique des immobilisations en fonction des durées d'utilisation suivantes :

- Agencements : ..... 7 ans
- Matériel industriel ..... 5 ans
- Matériel de transport..... 5 ans
- Autres immobilisations corporelles..... 5 ans

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits

#### b) Titres de participation

La valeur brute des titres est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires, après réévaluations légales le cas échéant.

Lorsque la valeur d'inventaire des titres est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire est appréciée pour les sociétés contrôlées et les participations faisant partie d'une stratégie durable de la société, d'après la valeur d'usage, cette dernière étant déterminée selon les cas en fonction d'une analyse tenant compte notamment de la juste valeur des actifs du Groupe, de l'actif net ré estimé et de la valeur probable de négociation.

Le cas échéant, lorsque la valeur d'inventaire est négative, en complément de la provision pour dépréciation des titres, les autres actifs détenus sont provisionnés et, si nécessaire, une provision pour risques est constituée.

Les plus et moins-values de cessions sont calculées selon la méthode dite du "coût moyen pondéré".

Les dividendes provenant des titres de participation sont enregistrés dans l'exercice au cours duquel la décision de distribution est intervenue.

### **c) Opérations en devises**

Les dettes et créances en monnaies étrangères sont valorisées au cours de change de clôture par contrepartie des écarts de conversion actifs et passifs. Les écarts de conversion actifs représentatifs de moins-values latentes font l'objet d'une provision pour risques de change

### **d) Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **e) Valeurs mobilières de placement**

Les titres sont inscrits à leur coût d'achat. Ils font l'objet d'une provision dans le cas où leur valeur de réalisation à la clôture, généralement déterminée par référence au cours de la bourse ou à leur valeur liquidative est inférieure au coût d'acquisition

Les produits financiers résultant des placements alloués sont inclus dans le résultat financier.

### **f) Provisions pour risques et charges**

Les provisions sont comptabilisées selon le règlement 2000-06 du CNC. Les provisions sont comptabilisées dès que la société a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de celle-ci sans en connaître nécessairement l'échéance précise.

### **g) Capital social**

Les actions au capital sont au nombre de 2.298.045 actions de 0.50 € entièrement libérées.

### **h) Indemnités de fin de carrière**

Le montant des engagements en d'indemnités de fin de carrière est calculé selon la méthode prospective

### **i) Les charges**

Les charges présentant un caractère non récurrent sont reclassées en charges exceptionnelles.

### **j) Tableau des flux de trésorerie**

Le tableau de flux de trésorerie est présenté sur la base de la méthode indirecte.

## k) Éléments significatifs

1. Extension du contrat Singapore Technologies Kinetics (STK) et portant sur la fourniture d'écrans durcis Titron pour un montant de 970.000 €. La livraison des produits est prévue entre mai 2011 et février 2013.

Les écrans fournis seront installés sur le tableau de bord des véhicules Terrex de troisième génération et destinés au transport de troupes sur le terrain.

Ils ont pour but d'assurer au pilote du véhicule une vue à 360°, grâce à des caméras situées à l'extérieur.

2. Signature d'un contrat de 1.341.000 € avec la société Thalès dans le cadre du programme Atlas (Automatisation des Tirs et Liaisons de l'Artillerie Sol-sol/canon) pour les Emirats Arabes Unis.

Ce contrat livré à 80% sur l'exercice a porté sur la fourniture de 208 notebooks ultra-durcis et 83 nouveaux PC ultra mobile (UMPC) durci, FIELDBOOK introduit par Logic Instrument en 2010.

L'ATLAS, développé par la société Thalès est un système d'information et de communication interopérable utilisé par toutes les missions et ressources en artillerie qui coordonne d'une part les moyens d'acquisition d'objectif, de commandement, de support logistique et de tir en temps quasi réel. Il optimise d'autre part l'affectation des objectifs aux lanceurs et aux munitions.

3. Signature d'un contrat de 1.585.000 € avec la société Thalès dans le cadre du programme Melchior.

Ce nouveau contrat, livré intégralement sur l'exercice, a porté sur la fourniture de 318 Notebooks ultra-durcis, dans le cadre des activités de Communications HF Interarmées et OTAN en Réseau.

Unités du Fantassin ou embarqués en véhicule, soumis à de fortes contraintes d'environnement, les Notebooks ultra-durcis Melchior permettent aux soldats et membres des unités d'élite de travailler sur le terrain en toutes circonstances et selon des exigences drastiques en conformité aux normes militaires MIL STD-810F et MIL STD-461E.

4. Levée de fonds de 1,23 million d'euros lors de l'augmentation de capital entièrement souscrite par OTC Asset Management, société de capital investissement.

Cette opération vise à soutenir le développement du constructeur d'ordinateurs portables concernant de nouveaux produits et de nouveaux marchés. Le prix des actions s'élevait à 3,20 euros pour chacune d'entre elles.

5. Logic Instrument a procédé à la réorganisation de ses activités en fermant la division ODE, spécialisée dans la distribution d'instruments de tests et de mesures, qui impactait négativement les charges (327 K€, hors indemnités de licenciement) suite à la rupture du contrat avec Lauterbach. Cette restructuration permet à Logic Instrument de se recentrer aujourd'hui sur le développement technologique et commercial des produits Tetra.



Les indemnités de licenciement de 113 K€ sont réparties sur 2010 (78K€) et 2011 (35 K€).

6. Présentation du Fieldbook C1 fin 2010.

Second modèle de la série Fieldbook introduite par Logic Instrument, le Fieldbook C1 est un PC convertible qui offre les avantages d'une tablette PC et d'un ordinateur portable. Son poids plume (2,5kg) et sa poignée confortable font du Fieldbook C1 un produit qui permet d'être transporté facilement d'un endroit à un autre et d'être utilisé dans des conditions extrêmes.

7. Extension du contrat avec APAVE Nord-Ouest, initialement signé en 2006/2007, dans le cadre du renouvellement de leur parc de Tablet PC pour un montant de 800.000 €, livré en totalité en décembre 2010.

APAVE Nord-Ouest utilisera les Tablet PC dans le cadre de ses activités d'audits, de vérifications et de tests techniques sur le terrain, mais également à des fins de formation.

8. Provisions pour litige

Dans le cadre du contentieux nous opposant à la Société Générale et pour lequel nous avons provisionné sur l'exercice 2007 la somme de 722 K€, la société LOGIC INSTRUMENT a gagné en jugement de 1<sup>ère</sup> instance. Société Générale ayant décidé de se pourvoir en appel, la provision est donc maintenue.

## 5) - Notes complémentaires

### Note 1 - Immobilisations

Éléments	31/12/2009	+	-	Autres	31/12/2010
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 735 774</b>	<b>198 969</b>			<b>1 934 743</b>
<i>Frais d'établissements</i>					
<i>Frais de recherche et de développement</i>	829 989	198 969			1 028 958
<i>Concessions, brevets et marques</i>	905 785				905 785
<i>Autres immobilisations incorporelles</i>					
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>217 325</b>	<b>19 458</b>	<b>450</b>		<b>236 333</b>
<i>Matériel industriel</i>	42 151				42 151
<i>Autres immobilisations corporelles</i>	175 174	19 458	450		194 182
<b>Immobilisations financières</b>	<b>826 849</b>	<b>123 368</b>	<b>88 417</b>		<b>861 800</b>
<i>Titres de participation</i>	42 235				42 235
<i>Créances rattachées à des participation</i>	281 904				281 904
<i>Prêts</i>	285 167	26 619	88 417		223 369
<i>Autres immobilisations financières</i>	217 543	96 749			314 292
<b>Total immobilisations brutes</b>	<b>2 779 948</b>	<b>341 795</b>	<b>88 867</b>		<b>3 032 876</b>

### Note 2 - Amortissements

Éléments	31/12/2009	+	-	Autres	31/12/2010
<b>Immobilisations brutes</b>	<b>2 779 948</b>	<b>315 176</b>	<b>62 250</b>		<b>3 032 874</b>
Immobilisations incorporelles	971 528	261 943			1 233 472
Immobilisations corporelles	136 861	26 371	71		163 161
Immobilisations financières					
<b>Total des amortissements et provis</b>	<b>1 108 389</b>	<b>288 314</b>	<b>71</b>		<b>1 396 633</b>
<b>Immobilisations nettes</b>	<b>1 671 559</b>	<b>26 862</b>	<b>62 179</b>		<b>1 636 241</b>

### Note 3 - Clients, autres créances et comptes de régularisation

ÉLÉMENTS	31/12/2010	31/12/2009
Créances clients	3 137 012	1 278 221
Autres créances	1 420 108	348 061
Actifs d'impôts différés		
Charges constatées d'avance	25 890	238 507
<b>TOTAL</b>	<b>4 583 010</b>	<b>1 864 789</b>

### Note 4 - Charges à répartir

Néant

**Note 5 - Variation des capitaux propres**

Éléments	Contribution
<b>Capitaux propres début 2010</b>	<b>2 499 423</b>
Variation de capital et des primes	1 186 766
Dividendes versés	
<b>Résultat décembre 2010</b>	<b>-855 318</b>
Autres variations	-73 333
<b>Capitaux propres fin 2010</b>	<b>2 757 538</b>

**Note 6 - Emprunts et dettes financières**

ELEMENTS	- 1 an	+1 et - 5 ans	+ 5 ans	TOTAL 31/12/10	TOTAL 31/12/09
Emprunts obligataires					
Emprunts bancaires (1)	40 000	325 000		365 000	190 000
Concours bancaires	3 391			3 391	575 589
Dettes financières diverses					
<b>TOTAL</b>	<b>43 391</b>	<b>325 000</b>		<b>368 391</b>	<b>765 589</b>

(1) dont 365 K€ Oséo Innovation

**Note 7 - Provisions pour risques et charges**

ELEMENTS	31/12/09	dotations	reprise	31/12/10
Provisions pour litige				
Provisions pour garantie clients	6 348	71 299		77 648
Provisions pour pertes de change	25 682	4 083	25 682	4 083
Provisions pour départ à la retraite	110 650	851		111 501
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>142 681</b>	<b>76 233</b>	<b>25 682</b>	<b>193 232</b>
Provisions sur immobilisations financières	0			0
Provisions sur stocks	660 131	147 516		807 647
Provisions sur clients	0			0
Autres provisions pour dépréciation actif	730 947		8 090	722 857
<b>Total des provisions sur actifs</b>	<b>1 391 078</b>	<b>147 516</b>	<b>8 090</b>	<b>1 530 504</b>

**Note 8 - Informations sectorielles**

Chiffres d'affaires par zones géographiques								
Zones	31-déc.-10	%	31-déc.-09	%	31-déc.-08	%	31-déc.-07	%
France	7 867 361	83,04%	2 126 733	22,45%	7 048 770	81,49%	6 589 492	68,16%
Allemagne	445 205	4,70%	-75 550	-0,80%	-75 550	-0,87%	2 194 687	22,70%
USA	338 122	3,57%	37 734	0,40%	37 734	0,44%	383 942	3,97%
Export	823 661	8,69%	3 643 523	38,46%	1 639 431	18,95%	499 783	5,17%
<b>Total</b>	<b>9 474 349</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 732 440</b>	<b>60,50%</b>	<b>8 650 385</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 667 904</b>	<b>100,00%</b>

  

Chiffres d'affaires par activités								
Secteur	31-déc.-10	%	31-déc.-09	%	31-déc.-08	%	31-déc.-08	%
Tétra France	7 624 043	80,47%	4 116 518	43,45%	4 000 574	46,25%	1 708 868	17,68%
Tétra Export	807 103	8,52%	784 063	8,28%	1 596 022	18,45%	499 783	5,17%
Tétra Allemagne	445 205	4,70%	58 470	0,62%	-75 550	-0,87%	2 194 687	22,70%
Tétra USA	338 122	3,57%	64 233	0,68%	37 734	0,44%	383 942	3,97%
Division Test	220 423	2,33%	599 911	6,33%	3 075 780	35,56%	4 542 124	46,98%
Autres produits	33 708	0,36%	70 941	0,75%	0	0,00%	328 886	3,40%
Service après vente	5 745	0,06%	38 303	0,40%	15 825	0,18%	9 614	0,10%
<b>Total</b>	<b>9 474 349</b>	<b>100,00%</b>	<b>5 732 440</b>	<b>60,50%</b>	<b>8 650 385</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 667 904</b>	<b>100,00%</b>

**Note 9 - Résultat financier**

<b>ELEMENTS</b>	<b>31/12/10</b>	<b>31/12/09</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>389 309</b>	<b>324 297</b>
Produits financiers de participations	33 870	153 611
Produits nets sur cession de valeurs mobilières		14 381
Reprise de provisions	25 682	34 326
Boni de change	329 756	121 979
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>141 832</b>	<b>160 757</b>
Dotations aux provisions	4 083	25 682
Intérêts	6 903	19 792
Mali de change	130 846	115 282
Charges nettes sur cessions de VMP		
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>247 477</b>	<b>163 540</b>

**Note 10 - Résultat exceptionnel**

<b>ELEMENTS</b>	<b>31/12/10</b>	<b>31/12/09</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>107 120</b>	<b>18 675</b>
Sur opération de gestion	90 030	9 640
Sur opération en capital	9 000	4 875
Produits exceptionnels sur report d'impôt	8 090	4 160
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>18 089</b>	<b>5 056</b>
Sur opération de gestion	17 709	4 759
Sur opération en capital	379	297
Dotation aux amortissements		
Charges exceptionnelles sur report d'impôt		
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>89 031</b>	<b>13 619</b>

**Note 11 - Engagements hors bilan**

<b>ÉLÉMENTS</b>	<b>31/12/2010</b>
<i>Avals, cautions et autres garanties données</i>	1 349 667
<i>Hypothèques et sûretés réelles</i>	
<i>Nantissement sur OPCVM</i>	
<i>Engagements crédit-bail et location-financement</i>	295 914
<i>Autres engagements donnés (credoc import)</i>	
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>1 645 581</b>
<i>Avals, cautions et autres garanties reçues</i>	
<i>Engagements crédit-bail</i>	
<i>Autres engagements reçus</i>	
<b>Total des engagements reçus</b>	

**Note 12 - Fiscalité différée**

<b>PREUVE IMPÔT</b>	<b>31/12/10</b>
<i>Résultat avant impôt</i>	-855 318
<i>Charges réelles d'impôt</i>	
<i>Taux d'impôt</i>	
<i>Charges théorique d'impôt</i>	
<b>Différence impôt réel/impôt théorique</b>	
<i>Ecart permanents</i>	
<i>Utilisation de déficits non comptabilisés</i>	
<i>Ecart temporaires</i>	
<b>Total</b>	

**Note 13 - Effectifs**

	<b>Hommes</b>	<b>Femmes</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Dirigeants	2		2	2
Cadres	12		12	15
Agents de maîtrise	1	1	2	2
Collaborateurs	7	4	11	13
<b>Totaux</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>27</b>	<b>32</b>