

**LOGIC INSTRUMENT**

**GROUPE**

**LOGIC INSTRUMENT**

**Comptes consolidés**  
**Au 31 décembre 2010**

## SOMMAIRE

<b>SOMMAIRE</b> .....	2
<b>BILAN CONSOLIDE</b> .....	3
<b>COMPTE DE RESULTAT</b> .....	4
<b>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE</b> .....	5
<b>PRINCIPES ET METHODES</b> .....	6
<b>PRINCIPES ET METHODES DE CONSOLIDATION</b> .....	6
<b>PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES</b> .....	8
<b>ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2010</b> .....	11
<b>NOTE 1. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES</b> .....	12
<b>NOTE 2. IMMOBILISATIONS &amp; AMORTISSEMENTS</b> .....	12
<b>NOTE 3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> .....	14
<b>NOTE 4. STOCKS</b> .....	14
<b>NOTE 5. CREANCES</b> .....	15
<b>NOTE 6. DETTES FINANCIERES</b> .....	15
<b>NOTE 7. DETTES D'EXPLOITATION</b> .....	16
<b>NOTE 8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> .....	16
<b>NOTE 9. RESULTAT FINANCIER</b> .....	16
<b>NOTE 10. RESULTAT EXCEPTIONNEL</b> .....	17
<b>NOTE 11. FISCALITE DIFFEREE</b> .....	18
<b>NOTE 12. PERSONNEL</b> .....	19
<b>NOTE 13. ANALYSE SECTORIELLE</b> .....	18
<b>NOTE 14. ENGAGEMENTS HORS BILAN</b> .....	18

## BILAN CONSOLIDE

En Euros

ACTIF	Note	31-déc-10	31-déc-09
Immobilisations incorporelles	2	788 690	753 205
Immobilisations corporelles	2	373 200	445 159
Immobilisations financières	3	378 240	313 110
<b>Actif immobilisé</b>	<b>3</b>	<b>1 540 130</b>	<b>1 511 474</b>
Stocks	4	2 004 064	1 649 427
Clients et comptes rattachés	5	4 092 334	2 738 028
Autres créances et comptes de régularisation	5	1 767 765	434 124
Trésorerie et équivalents	TFT	352 196	1 094 036
<b>Actif circulant</b>		<b>8 216 359</b>	<b>5 915 615</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>9 756 489</b>	<b>7 427 089</b>

PASSIF	Note	31-déc-10	31-déc-09
Capital (1)		1 149 023	957 523
Primes		4 374 514	3 379 247
Ecart de conversion		-3 990	-4 774
Réserves et résultat consolidés (2)		-2 455 913	-1 262 708
<b>Capitaux propres</b>	<b>1</b>	<b>3 063 634</b>	<b>3 069 288</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Provisions pour risques et charges	8	191 858	239 748
Emprunts et dettes financières	6	643 484	569 723
Fournisseurs et comptes rattachés	7	2 348 938	2 339 548
Autres dettes et comptes de régularisation	7	3 508 575	1 208 782
<b>Total du passif</b>		<b>9 756 489</b>	<b>7 427 089</b>

(1) de l'entreprise consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice

-1 193 208

-731 509

## COMPTE DE RESULTAT

En Euros

	Note	31-déc-10	31-déc-09
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>13</b>	<b>16 275 284</b>	<b>17 914 221</b>
Autres produits d'exploitation		590 816	1 003 406
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>16 866 100</b>	<b>18 917 627</b>
Achats marchandises & variations de stocks		-12 218 684	-13 621 945
Autres achats & charges externes		-1 765 750	-1 870 951
Charges de personnel	<b>12</b>	-3 375 550	-3 229 735
Autres charges d'exploitation		-88 048	-3 930
Impôts et taxes		-106 924	-146 761
Dotations aux amortissements et aux provisions		-646 048	-770 184
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-1 334 904</b>	<b>-725 879</b>
Charges et produits financiers	<b>9</b>	79 401	-13 880
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>		<b>-1 255 503</b>	<b>-739 759</b>
Charges et produits exceptionnels	<b>10</b>	58 925	87 058
Impôts sur les résultats	<b>11</b>	3 370	-78 808
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>-1 193 208</b>	<b>-731 509</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		0	0
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>-1 193 208</b>	<b>-731 509</b>
Intérêts minoritaires		0	0
<b>Résultat net (Part du groupe)</b>		<b>-1 193 208</b>	<b>-731 509</b>
Résultat par action (en euros)		-0,519	-0,382
Nbre d'actions en circulation		2 298 045	1 915 046
Pas d'instruments dilutifs			

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En Euros

	31-déc-10	31-déc-09
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>	<b>-1 193 208</b>	<b>-731 509</b>
- Amortissement et provisions (1)	465 077	364 472
- Variation des impôts différés	-3 370	76 662
- Plus-values de cession d'actif	-11 480	-4 403
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>-742 981</b>	<b>-294 778</b>
- Dividendes reçus des sociétés mise en équivalence		
- Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (2)	-937 099	166 565
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>-1 680 080</b>	<b>-128 213</b>
- Acquisition d'immobilisation	-348 897	-379 379
- Cession d'immobilisations	63 801	4 594
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-285 096</b>	<b>-374 785</b>
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
- Augmentation de capital en numéraire	1 186 767	
- Emissions d'emprunts	175 000	134 739
- Remboursement emprunts obligataires		
- Remboursement des autres emprunts	-120 425	-180 569
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>1 241 342</b>	<b>-45 830</b>
- Incidence des variations de change	3 008	-1 639
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-720 826</b>	<b>-550 467</b>
Trésorerie d'ouverture	1 049 486	1 599 956
Trésorerie de clôture	328 660	1 049 489

(1) hors provisions sur actif circulant

(2) essentiellement variation des créances et des dettes liées à l'activité

### Analyse de la trésorerie de clôture

Trésorerie et équivalents	352 196	1 094 036
Découverts bancaires et équivalents	-23 536	-44 547
<b>Trésorerie nette</b>	<b>328 660</b>	<b>1 049 489</b>

## PRINCIPES ET METHODES

### Principes et Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe LOGIC INSTRUMENT arrêtés au 31/12/2010 ont été établis conformément aux dispositions du Règlement 99.02 du Comité de réglementation comptable sur les comptes consolidés. Il est rappelé que l'exercice précédent est de 12 mois.

#### → Critères de consolidation

L'entrée dans le périmètre de consolidation résulte de la prise de contrôle par le groupe quelles que soient les modalités juridiques de l'opération.

Le périmètre de consolidation est composé des sociétés suivantes :

#### → Périmètre de l'exercice

Sociétés	Activité	Pays	Méthode	%intérêt 30-juin-09
LOGIC INSTRUMENT SA	Holding	France	IG	Consolidante
LOGIC INSTRUMENT INC	Négoce	USA	IG	100,00%
LOGIC INSTRUMENT GMBH	Négoce	Allemagne	IG	100,00%

IG = Intégration Globale

ME = Mise en équivalence

#### → Périmètre de l'exercice précédent

Sociétés	Activité	Pays	Méthode	% contrôle 31-déc-09
LOGIC INSTRUMENT SA	Holding	France	IG	Consolidante
LOGIC INSTRUMENT INC	Négoce	USA	IG	100,00%
LOGIC INSTRUMENT GMBH	Négoce	Allemagne	IG	100,00%

IG = Intégration Globale

ME = Mise en équivalence

### → **Méthodes de consolidation**

Les sociétés sont consolidées selon la méthode d'intégration globale dès lors que le groupe y exerce un contrôle exclusif et sont mises en équivalence si le contrôle relève de l'influence notable. En cas de contrôle conjoint les participations sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle

La consolidation est réalisée directement par la société consolidante.

### → **Entrée de périmètre**

Lors de la première consolidation d'une entreprise la valeur d'entrée des éléments identifiables de son actif et de son passif est évaluée selon le principe de la juste valeur.

La différence constatée entre la valeur d'entrée dans le bilan consolidé et la valeur comptable du même élément dans le bilan de l'entreprise consolidée constitue un écart d'évaluation. Les écarts d'évaluation représentatifs d'actifs immobilisés sont amortis s'ils sont relatifs à des actifs amortissables.

La différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiables constitue l'écart d'acquisition.

Il n'y a pas actuellement de sociétés générant des écarts d'acquisition

### → **Date de clôture des comptes**

La société consolidante clôture ses comptes au 31 décembre pour un exercice de 12 mois. L'exercice précédent était d'une durée de 12 mois

Il en est de même pour l'ensemble des autres sociétés appartenant au périmètre de consolidation.

### → **Homogénéisation**

Les états financiers des sociétés du groupe sont établis selon les règles comptables applicables dans leur pays d'origine et sont le cas échéant retraités afin d'être en harmonie avec les normes du groupe.

### → **Opérations internes**

Toutes les opérations réciproques significatives réalisées entre les sociétés intégrées du groupe sont éliminées.

Les résultats internes sur cession d'actifs entre sociétés du groupe sont éliminés s'ils sont significatifs pour le Groupe.

## Principes et méthodes comptables

### → Immobilisations

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de frais de recherche et de licences d'utilisation de logiciels. Les frais de recherche internes au groupe ne sont réactualisés qu'en fin d'exercice.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et amorties sur leur durée prévisible de vie.

Les biens financés par contrat de location-financement sont inscrits à l'actif du bilan avec pour contrepartie un emprunt au passif lorsqu'ils revêtent un caractère significatif pour l'ensemble consolidé.

### → Opérations en monnaies étrangères

Les dettes et créances en monnaies étrangères sont valorisées au cours de change de clôture, les écarts de conversion actif et passif sont enregistrés en résultat.

### → Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### → Valeurs mobilières de placement

Les titres sont inscrits à leur coût d'achat. Ils font l'objet d'une provision dans le cas où leur valeur de réalisation à la clôture, généralement déterminée par référence au cours de la bourse ou à leur valeur liquidative est inférieure au coût d'acquisition.

### → Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable. Les écarts temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal sont traduits dans les comptes. Par prudence les actifs d'impôts différés ne sont pas pris en compte si leur récupération s'avère être improbable dans un délai raisonnable.

Les effets de variations de taux d'impôt et/ou de changement de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôt différé existants affectent le résultat de l'exercice.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils concernent une même entité fiscale.



## → Conversion des états financiers des sociétés étrangères

La monnaie de référence pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe est l'euro.

## → Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière sont comptabilisées selon l'approche prospective c'est-à-dire en prenant en compte les droits des salariés à la date de clôture des comptes, en tenant compte des augmentations de rémunération dans le temps et en prenant en considération l'actualisation des montants à payer à la date présumée de départ à la retraite.

## → Les charges

Les charges présentant un caractère non récurrent sont reclassées en charges exceptionnelles.

## → Tableau des flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie du Groupe est présenté sur la base de la méthode indirecte.

## → Eléments significatifs

### ***Une réorganisation du Groupe visant à renforcer son positionnement***

Dans un contexte de crise économique mondiale difficile, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Logic Instrument pour l'année 2010 s'élève à 16,3M€ v/s 17,9 M€, soit une baisse de 9,15%.

En juin 2010, le Groupe Logic Instrument a réalisé une levée de fonds de 1,23M€ auprès de OTC Asset Management, société de capital investissement déjà présente dans le capital du Groupe depuis 2005. Cette augmentation de capital vise à renforcer le positionnement et la compétitivité de Logic Instrument sur le marché de la Défense et à soutenir le développement de nouveaux produits. La structure financière du Groupe demeure solide avec plus de 3M€ de capitaux propres consolidés.

En parallèle, le Groupe Logic Instrument a procédé à la réorganisation de ses activités en fermant la division ODE, spécialisée dans la distribution d'instruments de tests et de mesures, qui impactait négativement les charges du Groupe suite à la rupture du contrat avec Lauterbach. Cette restructuration permet à Logic Instrument de se recentrer aujourd'hui sur le développement technologique et commercial des produits Tetra.

Logic Instrument propose donc un nouveau modèle de PC durci développé par la filiale américaine. Ce nouveau produit, plate-forme modulaire et adaptable, est dédié aux applications d'instrumentation et de tests sur le terrain. Les premières livraisons ont été faites fin 2010.

#### ***Des contrats significatifs livrés courant 2010***

Au cours du premier semestre 2010, le Groupe Logic Instrument a signé deux contrats majeurs, Melchior pour l'armée française et Atlas pour les EAU, avec Thales. Ces contrats, représentant un total de 2,8M€, ont été livrés au cours du second semestre 2010.

La filiale américaine du Groupe a également terminé de livrer la commande de 3,1M\$ passée en avril 2010 par l'équipementier General Dynamics. Cette commande entrait dans le cadre de l'extension du contrat AFATADS de 9M\$ livré au premier semestre 2009.

Le lancement du Fieldbook, PC Ultra Mobile (UMPC) destiné à une utilisation terrain, s'est effectué plus tard que prévu et par conséquent les premières commandes n'ont pas été enregistrées avant le deuxième trimestre 2010. De ce fait, les ventes de Fieldbook ne contribuent pas pleinement au chiffre d'affaires de ce semestre.

#### ***Provisions pour litige***

Dans le cadre du contentieux nous opposant à la Société Générale et pour lequel nous avons provisionné sur l'exercice 2007 la somme de 722 K€, la société LOGIC INSTRUMENT a gagné en jugement de 1<sup>ère</sup> instance. Société Générale ayant décidé de se pourvoir en appel, la provision est donc maintenue.

**NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES**  
**AU 31 décembre 2010**

## Note 1. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En Euros

	PART DU GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL
<b>Situation nette au 31 décembre 2008</b>	<b>3 800 653</b>	<b>0</b>	<b>3 800 653</b>
Variation de Capital	0		0
Dividendes versés ou reçus	0		0
<b>Résultat</b>	<b>-731 509</b>	<b>0</b>	<b>-731 509</b>
Écart de conversion	269		269
Variation de pourcentage d'intérêts et périmètre	-125		-125
<b>Situation nette au 31 décembre 2009</b>	<b>3 069 288</b>	<b>0</b>	<b>3 069 288</b>
Variation de Capital	1 186 767		1 186 767
Dividendes versés ou reçus			0
<b>Résultat</b>	<b>-1 193 208</b>	<b>0</b>	<b>-1 193 208</b>
Écart de conversion	787		787
Variation de pourcentage d'intérêts et périmètre	0		0
<b>Situation nette au 31 décembre 2010</b>	<b>3 063 634</b>	<b>0</b>	<b>3 063 634</b>

## Note 2. IMMOBILISATIONS & AMORTISSEMENTS

En Euros

	31-déc-09	Augmentation	Diminution	Ecart de conversion	Autres	Autres variations	31-déc-10
<b>Immobilisations Incorporelles</b>							
Frais d'établissement							
Frais de recherche et développement	829 989	320 326				4 398	1 154 713
Concessions, brevets, droits similaires	916 265						916 265
Autres							
<b>Immobilisations incorporelles brutes</b>	<b>1 746 254</b>	<b>320 326</b>				<b>4 398</b>	<b>2 070 978</b>
<b>Amortissements</b>							
Frais d'établissement							
Frais de recherche et développement	193 148	180 147				774	374 069
Concessions, brevets, droits similaires	799 901	108 318					908 219
Autres							
<b>Amortissements</b>	<b>993 049</b>	<b>288 465</b>				<b>774</b>	<b>1 282 288</b>
<b>Immobilisations incorporelles nettes</b>	<b>753 205</b>	<b>31 861</b>				<b>3 624</b>	<b>788 690</b>

	31-déc-09	Augmentation	Diminution	Ecart de conversion	Autres	Autres variations	31-déc-10
<b>Immobilisations Corporelles</b>							
Constructions	10 400						10 400
Constructions en location - financement							
Matériels et installations	54 141						54 141
Autres Immobilisation en location - financement							
Installations techniques							
Autres immobilisations	849 238	32 961	-63 031			40 379	859 547
<b>Immobilisations corporelles brutes</b>	<b>913 779</b>	<b>32 961</b>	<b>-63 031</b>			<b>40 379</b>	<b>924 088</b>
<b>Amortissements</b>							
Constructions	6 835	1 208					8 043
Matériels de transport en location - financ	23 673	8 725					32 398
Matériels et installations							
Autres immobilisations	438 111	134 702	-62 547			181	510 447
<b>Amortissements</b>	<b>468 619</b>	<b>144 635</b>	<b>-62 547</b>			<b>181</b>	<b>550 888</b>
<b>Immobilisations corporelles nettes</b>	<b>445 160</b>	<b>-111 674</b>	<b>-484</b>			<b>40 198</b>	<b>373 200</b>

Les actifs immobilisés font l'objet d'un amortissement selon les modes et durées suivantes :

- Agencements: ..... 7 ans
- Matériel industriel..... 5 ans
- Matériel de transport..... 5 ans
- Autres immobilisations corporelles ..... 5 ans

**Note 3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

En Euros

	31-déc-09	Augmentation	Diminution	Autres variations	31-déc-10
<b>Immobilisations Financières</b>					
Titres mis en équivalence					
Créances sur participations					
Prêts	88 125	20 303	-51 837		56 591
Autres immobilisations financières	224 985	96 664			321 649
<b>Immobilisations financières brutes</b>	<b>313 110</b>	<b>116 967</b>	<b>-51 837</b>	<b>0</b>	<b>378 240</b>
<b>Provisions</b>					
Créances sur participations					
<b>Immobilisations financières nettes</b>	<b>313 110</b>	<b>116 967</b>	<b>-51 837</b>	<b>0</b>	<b>378 240</b>

**Note 4. STOCKS**

En Euros

	Brut 31-déc.-10	Dépréciation	Net 31-déc.-10	Net 31-déc.-09
En cours de biens	1 805 775	219 626	1 586 149	1 361 799
Marchandises	1 005 937	588 022	417 915	287 628
<b>Total</b>	<b>2 811 712</b>	<b>807 648</b>	<b>2 004 064</b>	<b>1 649 427</b>

Les variations de dépréciation des stocks et en-cours sont constatées en fin d'exercice.

**Note 5. CREANCES**

En Euros

	31-déc-10	31-déc-09
Avances et acomptes sur commandes	556	
Créances clients	4 092 334	2 738 028
Autres créances	1 421 497	-208 259
Actifs d'impôts différés	315 342	395 210
Charges constatées d'avance	30 370	247 169
<b>Créances d'exploitation</b>	<b>5 860 099</b>	<b>3 172 148</b>

Les créances ont globalement une échéance inférieure à un an.

Les charges constatées d'avance comprennent notamment des charges sur contrats d'entretien au forfait courant sur l'exercice suivant.

**Note 6. DETTES FINANCIERES**

En Euros

	31-déc-10	31-déc-09
Emprunt auprès des établissements de crédit (1)	365 000	190 000
Emprunt obligataire convertible	0	0
Emprunt location financement	254 948	335 175
Emprunts et dettes financières divers	0	1
Découverts bancaires (2)	23 536	44 547
<b>Total</b>	<b>643 484</b>	<b>569 723</b>

(1) dont 365 K€ Oséo Innovation

(2) ces postes sont présentés en variation nette de l'exercice

	31-déc-10	< 1 an	> 1 an & < 5 ans	> 5 ans
Emprunt auprès des établissements de crédit	365 000	40 000	325 000	
Emprunt location financement	254 948	85 596	165 530	3 822
Découverts bancaires	23 536	23 536		
<b>Total</b>	<b>643 484</b>	<b>149 132</b>	<b>490 530</b>	<b>3 822</b>

## Note 7. DETTES D'EXPLOITATION

En Euros

	31-déc-10	31-déc-09
Etat passif d'impôt différés		
Avances, acomptes reçus / commandes	24 846	14 224
Dettes fournisseurs	2 348 938	2 339 548
Dettes fiscales et sociales	764 648	638 082
Autres dettes	2 719 081	544 945
Produits constatés d'avance		11 526
Ecart de conversion passif		5
<b>Total</b>	<b>5 857 513</b>	<b>3 548 330</b>

Les dettes d'exploitation ont pour l'essentiel une maturité inférieure à 1 an.

## Note 8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En Euros

	31-déc-09	Dotation	Reprise	31-déc-10	31-déc-09
Provisions pour risques	6 348	101 064	-29 765	77 647	6 348
Provisions pour charges	150 163	4 221	-40 173	114 211	150 163
Provisions pour passif impot différé	83 237		-83 237		83 237
<b>Total</b>	<b>239 748</b>	<b>105 285</b>	<b>-153 175</b>	<b>191 858</b>	<b>239 748</b>
	31-déc-09	Dotation	Reprise	31-déc-10	31-déc-09
En cours de bien	116 924	102 702		219 626	116 924
Marchandises	543 208	44 814		588 022	543 208
Clients					
<b>Total</b>	<b>660 132</b>	<b>147 516</b>		<b>807 648</b>	<b>660 132</b>

Les variations de dépréciation des stocks et en-cours ainsi que du poste clients sont constatées en fin d'exercice.



**Note 9. RESULTAT FINANCIER**

En Euros

	31-déc-10	31-déc-09
- Bénéfice ou perte transféré		
- Autres intérêts	1 735	3 451
- Différence positives de changes	306 016	185 635
- Produits nets de valeur mobilière		14 381
- Ecart de conversion	12	11
<b>PRODUITS FINANCIERES</b>	<b>307 763</b>	<b>203 478</b>
- Dotations financières aux amort. & provisions		
- Intérêts des emprunts et charges assimilées	-27 531	-55 718
- Différence négatives de change	-200 824	-161 637
- Charges nettes de valeur mobilière		
- Ecart de conversion	-7	-3
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-228 362</b>	<b>-217 358</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>79 401</b>	<b>-13 880</b>

**Note 10. RESULTAT EXCEPTIONNEL**

En Euros

	31-déc-10	31-déc-09
- Sur opération de gestion	90 329	7 104
- Sur opération en capital	11 964	85 776
- Reprises de provisions et transferts de charges	8 090	4 160
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>110 383</b>	<b>97 040</b>
- Sur opération de gestion	-44 255	-4 760
- Sur opération en capital	-484	-297
- Dotations aux provisions	-6 719	-4 925
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>-51 458</b>	<b>-9 982</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>58 925</b>	<b>87 058</b>

**Note 11. FISCALITE DIFFEREE**

	31-déc-10	31-déc-09
- Impôts exigibles	0	2 146
- Impôts différés	-3 370	76 662
<b>Total</b>	<b>-3 370</b>	<b>78 808</b>

**Note 12. PERSONNEL**

Effectifs moyens de l'exercice	31-déc-10	31-déc-09
Dirigeants	3	3
Cadres	14	18
Agents de maîtrise	4	4
Collaborateurs	14	19
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>44</b>
Charges de personnel	31-déc-10	31-déc-09
Salaires	2 342 267	2 292 219
Charges sociales	1 033 283	937 516
Participation	0	0
<b>Total</b>	<b>3 375 550</b>	<b>3 229 735</b>

**Note 13. ANALYSE SECTORIELLE**

En Euros

<b>Zones géographiques</b>	<b>31-déc.-10</b>	<b>%</b>	<b>31-déc.-09</b>	<b>%</b>	<b>31-déc.-08</b>	<b>%</b>
France	7 957 260	48,89%	4 825 524	26,94%	7 048 728	65,22%
Allemagne	2 584 254	15,88%	3 993 551	22,29%	1 303 264	12,06%
USA	4 918 125	30,22%	8 334 766	46,53%	814 599	7,54%
Export	815 645	5,01%	760 380	4,24%	1 640 280	15,18%
<b>Total</b>	<b>16 275 284</b>	<b>100,00%</b>	<b>17 914 221</b>	<b>100,00%</b>	<b>10 806 871</b>	<b>100,00%</b>

  

<b>Secteur</b>	<b>31-déc.-10</b>	<b>%</b>	<b>31-déc.-09</b>	<b>%</b>	<b>31-déc.-08</b>	<b>%</b>
Tétra France	7 688 399	47,24%	4 097 030	22,87%	4 000 574	37,02%
Tétra Export	803 147	4,93%	760 380	4,24%	1 596 871	14,78%
Tétra Allemagne	2 584 254	15,88%	3 993 551	22,29%	1 303 264	12,06%
Tétra USA	4 918 125	30,22%	8 334 766	46,53%	814 599	7,54%
Division Test	220 426	1,35%	599 911	3,35%	3 075 780	28,46%
Autres produits	33 708	0,21%	64 809	0,36%	0	0,00%
Service après vente	27 225	0,17%	63 774	0,36%	15 783	0,15%
<b>Total</b>	<b>16 275 284</b>	<b>100,00%</b>	<b>17 914 221</b>	<b>100,00%</b>	<b>10 806 871</b>	<b>100,00%</b>

**Note 14. ENGAGEMENTS HORS BILAN**

En Euros

	<b>31-déc-10</b>	<b>31-déc-09</b>
Avals, cautions et autres garanties données	1 349 667	1 118 703
Engagements location financement	295 914	370 458
Autres engagements donnés	0	0
<b>Engagements donnés</b>	<b>1 645 581</b>	<b>1 489 161</b>
Engagements location financement		
<b>Engagement reçus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>