



GROUPE



Comptes consolidés

Au 31 décembre 2012

SOMMAIRE

SOMMAIRE	2
BILAN CONSOLIDE	3
COMPTE DE RESULTAT	4
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE	5
PRINCIPES ET METHODES	6
PRINCIPES ET METHODES DE CONSOLIDATION	6
PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES	8
ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2012	12
NOTE 1. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	13
NOTE 2. IMMOBILISATIONS & AMORTISSEMENTS	13
NOTE 3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES	14
NOTE 4. STOCKS	15
NOTE 5. CREANCES	15
NOTE 6. DETTES FINANCIERES	16
NOTE 7. DETTES D'EXPLOITATION	16
NOTE 8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	17
NOTE 9. RESULTAT FINANCIER	17
NOTE 10. RESULTAT EXCEPTIONNEL	18
NOTE 11. FISCALITE DIFFEREE	18
NOTE 12. PERSONNEL	19
NOTE 13. ANALYSE SECTORIELLE	19
NOTE 14. ENGAGEMENTS HORS BILAN	19

BILAN CONSOLIDE

En Euros

ACTIF	Note	31-déc-12	30-juin-12	31-déc-11
Immobilisations incorporelles	2	807 028	855 728	696 052
Immobilisations corporelles	2	231 740	218 081	318 311
Immobilisations financières	3	363 933	326 690	285 842
Actif immobilisé	3	1 402 701	1 400 499	1 300 205
Stocks	4	2 124 267	2 330 790	2 042 278
Clients et comptes rattachés	5	2 756 283	2 918 713	3 429 173
Autres créances et comptes de régularisation	5	2 402 133	3 029 252	2 134 249
Trésorerie et équivalents	TFT	545 921	200 121	545 359
Actif circulant		7 828 604	8 478 876	8 151 059
Total de l'actif		9 231 305	9 879 375	9 451 264

PASSIF	Note	31-déc-12	30-juin-12	31-déc-11
Capital (1)		1 149 022	1 149 022	1 149 022
Primes		4 374 514	4 374 514	4 374 514
Ecart de conversion		1 333	-4 583	-3 079
Réserves et résultat consolidés (2)		-1 445 727	-1 625 937	-1 603 829
Capitaux propres	1	4 079 142	3 893 016	3 916 628
Intérêts minoritaires	1	0	0	0
Provisions pour risques et charges	8	275 014	217 636	213 983
Emprunts et dettes financières	6	879 804	797 130	897 021
Fournisseurs et comptes rattachés	7	1 388 756	2 165 283	3 010 475
Autres dettes et comptes de régularisation	7	2 608 589	2 806 310	1 413 157
Total du passif		9 231 305	9 879 375	9 451 264

(1) de l'entreprise consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice

158 101

-22 109

852 084

COMPTE DE RESULTAT

En Euros

	Note	31-déc-12	31-déc-11
Chiffre d'affaires	13	13 111 993	12 325 950
Autres produits d'exploitation		443 086	414 021
Produit d'exploitation		13 555 079	12 739 971
Achats marchandises & variations de stocks		-8 448 209	-9 063 794
Autres achats & charges externes		-2 047 454	-1 409 554
Charges de personnel	12	-2 417 279	-2 597 796
Autres charges d'exploitation		-895	-11 332
Impôts et taxes		-161 444	-135 406
Dotations aux amortissements et aux provisions		-532 825	-437 812
Résultat d'exploitation		-53 027	-915 723
Charges et produits financiers	9	-94 631	616 907
Résultat courant des entreprises intégrées		-147 658	-298 816
Charges et produits exceptionnels	10	295 243	1 198 547
Impôts sur les résultats	11	10 516	-47 647
Résultat net des entreprises intégrées		158 101	852 084
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		0	0
Résultat net de l'ensemble consolidé		158 101	852 084
Intérêts minoritaires		0	0
Résultat net (Part du groupe)		158 101	852 084
Résultat consolidé par action (en euros)		0,069	0,371
Nbre d'actions en circulation		2 298 045	2 298 045
Pas d'instruments dilutifs			

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

En Euros

	31-déc-12	31-déc-11
Résultat net des sociétés intégrées	158 101	852 084
- Amortissement et provisions (1)	403 652	346 262
- Variation des impôts différés	-10 516	45 800
- Plus-values de cession d'actif	48 219	-12 801
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	599 456	1 231 345
- Dividendes reçus des sociétés mise en équivalence		
- Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (2)	103 650	-1 132 669
Flux net de trésorerie généré par l'activité	703 106	98 676
- Acquisition d'immobilisation	-454 351	-151 627
- Cession d'immobilisations	46 600	116 671
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-407 751	-34 956
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
- Augmentation de capital en numéraire		
- Emissions d'emprunts		275 951
- Remboursement emprunts obligataires		
- Remboursement des autres emprunts	-312 363	-126 946
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-312 363	149 005
- Incidence des variations de change	-1 173	-1 970
Variation de la trésorerie	-18 181	210 755
Trésorerie d'ouverture	539 415	328 660
Trésorerie de clôture	521 234	539 415

(1) hors provisions sur actif circulant

(2) essentiellement variation des créances et des dettes liées à l'activité

Analyse de la trésorerie de clôture

Valeurs mobilières de placement et actions propres	2 860	
Trésorerie et équivalents	543 062	545 359
Découverts bancaires et équivalents	-24 688	-5 944
Trésorerie nette	521 234	539 415

PRINCIPES ET METHODES

Principes et Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe LOGIC INSTRUMENT arrêtés au 31/12/2012 ont été établis conformément aux dispositions du Règlement 99.02 du Comité de réglementation comptable sur les comptes consolidés. Il est rappelé que l'exercice précédent est de 12 mois.

→ Critères de consolidation

L'entrée dans le périmètre de consolidation résulte de la prise de contrôle par le groupe quelles que soient les modalités juridiques de l'opération.

Le périmètre de consolidation est composé des sociétés suivantes :

→ Périmètre de l'exercice

Sociétés	Activité	Pays	Méthode	%intérêt 31-déc-12	% contrôle 31-déc-12
LOGIC INSTRUMENT SA	Holding	France	IG	Consolidante	Consolidante
LOGIC INSTRUMENT INC	Négoce	USA	IG	100,00%	100,00%
LOGIC INSTRUMENT GMBH	Négoce	Allemagne	IG	100,00%	100,00%
LOGIC MILDEF SYSTEMS Ltd	Négoce	EAU	IG	100,00%	100,00%

IG = Intégration Globale

ME = Mise en équivalence

→ Périmètre de l'exercice précédent

Sociétés	Activité	Pays	Méthode	%intérêt 31-déc-11	% contrôle 31-déc-11
LOGIC INSTRUMENT SA	Holding	France	IG	Consolidante	Consolidante
LOGIC INSTRUMENT INC	Négoce	USA	IG	100,00%	100,00%
LOGIC INSTRUMENT GMBH	Négoce	Allemagne	IG	100,00%	100,00%
LOGIC MILDEF SYSTEMS Ltd	Négoce	EAU	IG	100,00%	100,00%

IG = Intégration Globale

ME = Mise en équivalence

→ **Méthodes de consolidation**

Les sociétés sont consolidées selon la méthode d'intégration globale dès lors que le groupe y exerce un contrôle exclusif et sont mises en équivalence si le contrôle relève de l'influence notable. En cas de contrôle conjoint les participations sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle

La consolidation est réalisée directement par la société consolidante.

→ **Entrée de périmètre**

Lors de la première consolidation d'une entreprise la valeur d'entrée des éléments identifiables de son actif et de son passif est évaluée selon le principe de la juste valeur.

La différence constatée entre la valeur d'entrée dans le bilan consolidé et la valeur comptable du même élément dans le bilan de l'entreprise consolidée constitue un écart d'évaluation. Les écarts d'évaluation représentatifs d'actifs immobilisés sont amortis s'ils sont relatifs à des actifs amortissables.

La différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiables constitue l'écart d'acquisition.

Il n'y a pas actuellement de sociétés générant des écarts d'acquisition

→ **Date de clôture des comptes**

La société consolidante clôture ses comptes au 31 décembre pour un exercice de 12 mois. L'exercice précédent était d'une durée de 12 mois

Il en est de même pour l'ensemble des autres sociétés appartenant au périmètre de consolidation.

→ **Homogénéisation**

Les états financiers des sociétés du groupe sont établis selon les règles comptables applicables dans leur pays d'origine et sont le cas échéant retraités afin d'être en harmonie avec les normes du groupe.

→ **Opérations internes**

Toutes les opérations réciproques significatives réalisées entre les sociétés intégrées du groupe sont éliminées.

Les résultats internes sur cession d'actifs entre sociétés du groupe sont éliminés s'ils sont significatifs pour le Groupe.

Principes et méthodes comptables

→ Immobilisations

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de frais de recherche et de licences d'utilisation de logiciels. Les frais de recherche internes au groupe ne sont réactualisés qu'en fin d'exercice.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et amorties sur leur durée prévisible de vie.

Les biens financés par contrat de location-financement sont inscrits à l'actif du bilan avec pour contrepartie un emprunt au passif lorsqu'ils revêtent un caractère significatif pour l'ensemble consolidé.

→ Opérations en monnaies étrangères

Les dettes et créances en monnaies étrangères sont valorisées au cours de change de clôture, les écarts de conversion actif et passif sont enregistrés en résultat.

→ Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

→ Valeurs mobilières de placement

Les titres sont inscrits à leur coût d'achat. Ils font l'objet d'une provision dans le cas où leur valeur de réalisation à la clôture, généralement déterminée par référence au cours de la bourse ou à leur valeur liquidative est inférieure au coût d'acquisition.

→ Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable. Les écarts temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal sont traduits dans les comptes. Par prudence les actifs d'impôts différés ne sont pas pris en compte si leur récupération s'avère être improbable dans un délai raisonnable.

Les effets de variations de taux d'impôt et/ou de changement de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôt différé existants affectent le résultat de l'exercice.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils concernent une même entité fiscale.

→ Conversion des états financiers des sociétés étrangères

La monnaie de référence pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe est l'euro.

→ Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière sont comptabilisées selon l'approche prospective c'est-à-dire en prenant en compte les droits des salariés à la date de clôture des comptes, en tenant compte des augmentations de rémunération dans le temps et en prenant en considération l'actualisation des montants à payer à la date présumée de départ à la retraite.

→ Les charges

Les charges présentant un caractère non récurrent sont reclassées en charges exceptionnelles.

→ Tableau des flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie du Groupe est présenté sur la base de la méthode indirecte.

→ Éléments significatifs

Une réorganisation du Groupe visant à renforcer son positionnement

1. Dans un contexte de crise économique mondiale toujours difficile, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Logic Instrument pour l'année 2012 s'élève à 13,1M€ v/s 12,3M€ au 31 décembre 2011, soit une progression de 6,5%.

Le chiffre d'affaires domestique progresse de 19,6% et celui à l'exportation bondit de 136,3%.

Le chiffre d'affaires de la filiale allemande augmente également de 13% tandis que celui de la filiale américaine régresse de 85% suite au gel et/ou abandon de nombreux projets militaires.

2. L'augmentation du CA a pu être réalisée concomitamment à une amélioration sensible de la marge commerciale. Grâce aux efforts continus du groupe, la marge commerciale brute a encore pu être améliorée tout au long du 2^{ème} semestre 2012 pour atteindre 35,6%, au 31 décembre, contre 30,5% au 1^{er} semestre et 26,5% pour l'exercice précédent.
3. Début 2012 le Tribunal de Commerce de Pontoise a condamné la société allemande LAUTERBACH à payer à LOGIC INSTRUMENT 2,9M€ à titre de dommages et intérêts en réparation du préjudice occasionné par la résiliation unilatérale et brutale du contrat de distribution les liant depuis 20 ans et en a ordonné l'exécution provisoire.

La société allemande, ne respectant pas les décisions des tribunaux français, a utilisé toutes sortes de moyens juridiques donnés par la législation allemande pour contourner l'exécution provisoire de la décision en première instance.

Après plus d'un an de procédures, les tribunaux allemands ont confirmé l'obligation de Lauterbach à respecter l'ordonnance d'exécution provisoire en contrepartie de garanties bancaires de Logic Instrument à hauteur de 110% de la somme. L'audience de l'appel interjeté par Lauterbach au Tribunal d'Appel de Versailles étant prévue au mois de septembre pour une décision au 4^{ème} trimestre 2013, la société a décidé d'en attendre le résultat.

Une reprise de provisions de 340 K€ sur litige Lauterbach a été comptabilisée dans les comptes 2012.

- Après une première commande de 100 tablettes durcies fin 2011 à titre de phase pilote, Logic Instrument a définitivement été retenue par Info-Com Systems (groupe ST Electronics) pour la fourniture de 700 Fieldbook A1 destinés à intégrer le programme ACMS (Advanced Combat Man System) de l'armée de Singapour. La livraison de cette commande de 2,3 millions de dollars-US a été livrée en totalité sur 2012.
- Logic Instrument confirme une nouvelle commande de PDA 'TETRApad TPH1', livrée au second semestre 2012, à Thales Communications & Security.

Cette commande, approchant 1M€, s'inscrit dans le cadre du projet Ecotaxe, taxe qui devra être acquittée par tous les véhicules de plus de 3,5 tonnes, qui emprunteront le réseau routier taxé (15.000 km) à partir de mi-2013.

- Dans le cadre du projet C4I de l'armée des Émirats Arabes Unis, Logic Instrument a été notifié par la société Emiraje de son choix pour la livraison de ses ordinateurs durcis, Tetranote EX15. Une première commande a été livrée sur l'exercice.

Les conditions particulières du contrat sont toujours en cours de négociation; elles aboutiront à la signature officielle d'un contrat cadre de livraison de systèmes pouvant aller jusqu'à 5 ans.

- Au premier semestre 2012 Nexter et Logic Instrument ont signé un contrat d'un montant de 0,5M€ portant sur la livraison de tablettes tactiles durcies TLXXS12DC, à livrer sur 12 mois. La première partie de cette commande a été livrée fin 2012, le reste devant être livré au premier semestre 2013.
- Afin de consolider notre activité sur le continent nord-américain, Logic Instrument a nommé Michael H. Anthony au poste de « Business Development Manager » pour le secteur industriel, avec pour mission le développement du chiffre d'affaires de la filiale sur le secteur industriel civil ainsi que l'organisation au quotidien du service.
- Prorogation, pour la seconde année de l'assurance prospection contractée auprès de la Coface pour pérenniser nos efforts d'implantation dans la zone des pays du Moyen-Orient et d'Asie Occidentale;

Parallèlement, Logic Instrument s'est également assuré une couverture Coface sur le continent nord-américain afin de renforcer son implantation, notamment dans les

secteurs industriels.

10. Le groupe continue à investir dans la R&D et la création de nouveaux produits innovants ainsi que le développement de sa présence à l'international.
11. Lancement mi-2012 d'une nouvelle génération de tablettes durcies fonctionnant sous Android avec la tablette Fieldbook-D1, écran 7pouces;
12. Mise sur le marché en septembre 2012 du Fieldbook-A2, nouvelle génération encore plus performante, de la tablette 7pouces fonctionnant sous Windows7;
13. Lancement des travaux de développement de 2 nouvelles tablettes durcies avec écran 10 pouces, le Fieldbook B1 fonctionnant sous Windows et le Fieldbook E1 fonctionnant sous Android;

NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES
AU 31 décembre 2012

Note 1. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

En Euros

	PART DU GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL
Situation nette au 31 décembre 2010	3 063 634	0	3 063 634
Variation de Capital	0		0
Dividendes versés ou reçus	0		0
Résultat	852 084	0	852 084
Écart de conversion	911		911
Variation de pourcentage d'intérêts et périmètre	-1		-1
Situation nette au 31 décembre 2011	3 916 628	0	3 916 628
Variation de Capital	0		0
Dividendes versés ou reçus			0
Résultat	158 101	0	158 101
Écart de conversion	4 412		4 412
Variation de pourcentage d'intérêts et périmètre	2		2
Situation nette au 31 décembre 2012	4 079 142	0	4 079 142

Note 2. IMMOBILISATIONS & AMORTISSEMENTS

En Euros

	31-déc-11	Augmentation	Diminution	Ecart de conversion	Autres	Autres variations	31-déc-12
Immobilisations Incorporelles							
Frais d'établissement							
Frais de recherche et développement	1 282 602	357 501				-2 510	1 637 593
Concessions, brevets, droits similaires	916 265	706					916 971
Autres							
Immobilisations incorporelles brutes	2 198 867	358 207				-2 510	2 554 564
Amortissements							
Frais d'établissement							
Frais de recherche et développement	589 905	244 623		-2 610			831 917
Concessions, brevets, droits similaires	912 910	2 709					915 619
Autres							
Amortissements	1 502 815	247 332		-2 610			1 747 536
Immobilisations incorporelles nettes	696 052	110 876		2 610		-2 510	807 028

	31-déc-11	Augmentation	Diminution	Ecart de conversion	Autres	Autres variations	31-déc-12
Immobilisations Corporelles							
Constructions	10 400						10 400
Constructions en location - financement							
Matériels et installations	54 141	1 432					55 573
Autres Immobilisation en location - financement							
Installations techniques							
Autres immobilisations	837 032	8 853	-288 414	-50		85 482	642 903
Immobilisations corporelles brutes	901 573	10 285	-288 414	-50		85 482	708 876
Amortissements							
Constructions	8 965	887					9 852
Matériels de transport en location - financ	39 279	7 049					46 328
Matériels et installations							
Autres immobilisations	535 019	87 353	-201 366	-50			420 956
Amortissements	583 263	95 289	-201 366	-50			477 136
Immobilisations corporelles nettes	318 311	-85 004	-87 048			85 482	231 740

Les actifs immobilisés font l'objet d'un amortissement selon les modes et durées suivantes :

- Agencements: 7 ans
- Matériel industriel 5 ans
- Matériel de transport 5 ans
- Autres immobilisations corporelles..... 5 ans

Note 3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

En Euros

	31-déc-11	Augmentation	Diminution	Autres variations	31-déc-12
Immobilisations Financières					
Titres mis en équivalence					
Créances sur participations					
Prêts	63 189	6 887	-2 940		67 137
Autres immobilisations financières	222 653	78 972	-4 830		296 796
Immobilisations financières brutes	285 842	85 860	-7 769	0	363 933
Provisions					
Créances sur participations					
Immobilisations financières nettes	285 842	85 860	-7 769	0	363 933

Note 4. STOCKS

En Euros

	Brut 31-déc.-12	Dépréciation	Net 31-déc.-12	Net 31-déc.-11
En cours de biens	2 025 763	434 025	1 591 738	1 666 539
Marchandises	1 118 620	586 091	532 529	375 249
Total	3 144 383	1 020 116	2 124 267	2 041 788

Les variations de dépréciation des stocks et en-cours sont constatées en fin d'exercice.

Note 5. CREANCES

En Euros

	31-déc-12	< 1 an	> 1 an & < 5 ans	> 5 ans	31-déc-11
Avances et acomptes sur commandes	7 378	7 378			490
Créances clients	2 748 905	2 736 133	12 772		3 429 173
Autres créances	2 003 494	603 494	1 400 000		1 629 350
Actifs d'impôts différés	280 059	280 059			269 542
Charges constatées d'avance	118 580	118 580			235 357
Créances d'exploitation	5 158 416	3 745 644	1 412 772	0	5 563 912

Les créances ont globalement une échéance inférieure à un an.

Les charges constatées d'avance comprennent notamment des charges sur contrats d'entretien au forfait courant sur l'exercice suivant.

Note 6. DETTES FINANCIERES

En Euros

	31-déc-12	< 1 an	> 1 an & < 5 ans	> 5 ans	31-déc-11
Emprunt auprès des établissements de crédit (1)	417 595	165 148	252 447		527 397
Emprunt obligataire convertible	0				0
Emprunt location financement	167 214	61 009	106 205	0	197 343
Emprunts et dettes financières divers	270 308		95 308	175 000	166 337
Découverts bancaires (2)	24 687	24 687			5 944
Total	879 804	250 844	453 960	175 000	897 021

(1) dont 405 K€ Oséo Innovation

(2) ces postes sont présentés en variation nette de l'exercice

Note 7. DETTES D'EXPLOITATION

En Euros

	31-déc-12	31-déc-11
Avances, acomptes reçus / commandes	10 324	22 528
Dettes fournisseurs	1 388 756	3 010 475
Dettes fiscales et sociales	520 565	566 120
Autres dettes	2 077 695	824 505
Produits constatés d'avance		
Ecart de conversion passif	5	4
Total	3 997 345	4 423 632

Les dettes d'exploitation ont pour l'essentiel une maturité inférieure à 1 an.

Note 8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

En Euros

	31-déc-11	Dotation	Reprise	31-déc-12	31-déc-11
Provisions pour risques	106 984	151 781	-90 558	168 207	106 984
Provisions pour charges	106 999		-192	106 807	106 999
Total	213 983	151 781	-90 750	275 014	213 983
	31-déc-11	Dotation	Reprise	31-déc-12	31-déc-11
En cours de bien	309 962	124 063		434 025	309 962
Marchandises	586 486		-396	586 090	586 486
Clients		11 486		11 486	
Autres provisions	1 740 000		-340 000	1 400 000	1 740 000
Total	2 636 448	135 549	-340 396	2 431 601	2 636 448

Les variations de dépréciation des stocks et en-cours ainsi que du poste clients sont constatées en fin d'exercice.

Note 9. RESULTAT FINANCIER

En Euros

	31-déc-12	31-déc-11
- Bénéfice ou perte transféré		
- Autres intérêts	2 140	-282
- Reprises sur provisions & transferts de charges	62 587	732 096
- Différence positives de changes	117 341	84 971
- Produits financiers de participations		
- Ecart de conversion	3	13
PRODUITS FINANCIERES	182 071	816 798
- Dotations financières aux amort. & provisions	-27 971	-9 238
- Intérêts des emprunts et charges assimilées	-2 982	-18 582
- Différence négatives de change	-245 742	-172 069
- Charges nettes de valeur mobilière		
- Ecart de conversion	-7	-2
CHARGES FINANCIERES	-276 702	-199 891
RESULTAT FINANCIER	-94 631	616 907

Note 10. RESULTAT EXCEPTIONNEL

En Euros

	31-déc-12	31-déc-11
- Sur opération de gestion	51 103	2 934 609
- Sur opération en capital	0	17 653
- Reprises de provisions et transferts de charges	340 000	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	391 103	2 952 262
- Sur opération de gestion	-483	-2 373
- Sur opération en capital	-88 810	-4 852
- Dotations aux provisions	-6 567	-1 746 490
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-95 860	-1 753 715
RESULTAT EXCEPTIONNEL	295 243	1 198 547

Note 11. FISCALITE DIFFEREE

	31-déc-12	31-déc-11
- Impôts exigibles		1 847
- Impôts différés	-10 516	45 800
Total	-10 516	47 647

Note 12. PERSONNEL

Effectifs moyens de l'exercice	31-déc-12	31-déc-11
Dirigeants	3	3
Cadres	12	14
Agents de maîtrise	4	4
Collaborateurs	15	14
Total	34	35
Charges de personnel	31-déc-12	31-déc-11
Salaires	1 606 482	1 768 102
Charges sociales	810 797	829 694
Participation	0	0
Total	2 417 279	2 597 796

Note 13. ANALYSE SECTORIELLE

En Euros

Zones géographiques	31-déc.-12	%	31-déc.-11	%
France	5 634 431	42,97%	4 711 353	38,22%
Allemagne	1 830 444	13,96%	1 620 629	13,15%
USA	576 148	4,39%	3 847 671	31,22%
Export	5 070 970	38,67%	2 146 297	17,41%
Total	13 111 993	100,00%	12 325 950	100,00%

Secteur	31-déc.-12	%	31-déc.-11	%
Tétra France	5 585 961	42,60%	4 677 111	37,95%
Tétra Export	5 070 970	38,67%	2 146 297	17,41%
Tétra Allemagne	1 830 444	13,96%	1 620 629	13,15%
Tétra USA	576 148	4,39%	3 847 671	31,22%
Division Test	0	0,00%	120	0,00%
Autres produits	2 505	0,02%	12 922	0,10%
Service après vente	45 965	0,35%	21 200	0,17%
Total	13 111 993	100,00%	12 325 950	100,00%

Note 14. ENGAGEMENTS HORS BILAN

En Euros

	31-déc-12	31-déc-11
Avals, cautions et autres garanties données	390 665	349 228
Engagements location financement	191 192	339 382
Autres engagements donnés	0	0
Engagements donnés	581 857	688 610
Cautions Facilités de Caisse LCL		100 000
Cautions Crédit Cetelem	20 000	20 000
Engagement reçus	20 000	120 000